

### **Newsletter: Corporate Governance – Riadenie a správa športových organizácií marec 2006 – júl 2006**

Tieto a ďalšie informácie si môžete prečítať v 3. čísle elektronického newslettera, ktorý INEKO zverejnil 21. augusta 2006:

- Športové organizácie vo Veľkej Británii budú úzko spolupracovať so štátnymi orgánmi, políciou a stávkovými spoločnosťami, aby zabránili stávkovým podvodom v športe.
- Zranenie Michaela Owena na MS v Nemecku opäť podnietilo diskusie o odškodňovaní futbalových klubov za uvoľňovanie hráčov pre potreby reprezentácií.
- Diskusia o platovom strope vo futbale. Mnoho odborníkov žiada jeho zavedenie, podľa novej štúdie spoločnosti Deloitte však takéto opatrenie nie je potrebné.
- Veľké investície do výstavby štadiónov nečakajú len Slovensko. Podobné projekty momentálne riešia aj v Štokholme, či New Yorku.
- Svoju futbalovú akadémiu bude mať na Slovensku Sparta Praha.
- Organizátori olympijských hier budú možno môcť čiastočne upraviť zoznam športov, v ktorých sa bude súťažiť.
- V Nemecku sa zrodila spolupráca futbalového klubu s basketbalovým, najmä s cieľom pomôcť ekonomicky slabšiemu z partnerov z toho istého regiónu.
- FC Chelsea využíva svoje skúsenosti s podnikaním v Číne na pomoc firmám, ktoré sa chystajú pôsobiť na tomto trhu.

Newsletter je zameraný na informovanie o najdôležitejších udalostiach v športe z pohľadu riadenia a správy organizácií na celom svete. Osobitný dôraz kladie na najlepšie praktiky a najnovšie trendy Corporate Governance. Zdrojom informácií sú domáce a zahraničné médiá. Newsletter vychádza približne každý štvrtý rok na internete: [www.ineko.sk](http://www.ineko.sk), ako aj prostredníctvom emailu ľuďom zaujímavým sa o danú oblasť. Ak máte záujem stať sa bezplatným odberateľom newslettera, zaslať tipy na príspevky do najnovšieho čísla, prípadne sa odhlásiť zo zoznamu odberateľov, napíšte na adresu: [cho@futbal.sk](mailto:cho@futbal.sk). Na rovnakú adresu sa môžete obrátiť aj ak máte záujem podporiť túto aktivitu INEKO formou sponzoringu.

Autor newslettera: Tomáš Cho, externý spolupracovník INEKO

## **V Británii nový spôsob boja proti stávkovým podvodom v športe**

Minister kultúry, médií a športu Veľkej Británie Richard Caborn predstavil plán na boj so stávkovými podvodmi v rámci športu. Dokument má 10 bodov, podľa ktorých sa signatári – všetky významné športové zväzy v krajine zaväzujú upraviť vo svojej legislatíve spôsob správania svojich členov v súvislosti so stávkovaním, jasne definovať konflikt záujmov a zneužívanie dôverných informácií. Zväzy budú úzko spolupracovať so štátnymi orgánmi, políciou a stávkarským sektorom pri výmene všetkých dôležitých informácií. Od septembra 2007 nadobudne účinnosť špeciálny zákon o stávkovaní, ktorý zohľadňuje najmä rýchly technologický vývoj v tejto oblasti.

(19. apríl 2006, zdroj: [www.culture.gov.uk](http://www.culture.gov.uk))

---

## **Akcie klubov zapletených v talianskej korupčnej kauze asi stiahnu z burzy**

Regulačný orgán talianskej burzy Consob uvažuje o stiahnutí akcií Juventus Turín a Lazio Rím z burzy. Tieto kluby sú zapletené do korupčnej kauzy, Juventus preradili do druhej ligy, Lazio nakoniec iba odrátali body a bude pokračovať v najvyššej súťaži. Consob nesúhlasil s možnosťou obchodovať akcie futbalových klubov hneď na začiatku v roku 1996, už vtedy argumentoval tým, že tieto spoločnosti majú povolené niektoré výnimky v účtovníctve a využívajú rôzne daňové úľavy.

(3. júl 2006, zdroj: Forbes - [www.forbes.com](http://www.forbes.com))

---

## **Anglickí fanúšikovia veľmi citliví na čestné podnikanie klubov**

Anglickí fanúšikovia kladú veľký dôraz na morálne aspekty fungovania klubov ako aj na ich trvalo udržateľné finančné hospodárenie. Ukázal to prieskum organizácie The Football League, ktorá spravuje profesionálne futbalové súťaže v Anglicku (okrem najvyššej Premier League). Takmer 100 percent zo 43 590 respondentov považuje za mimoriadne dôležité, aby kluby spolupracovali s inými subjektami v ich komunitách a starali sa o výchovu mládeže nielen v rámci klubu. Dve tretiny opýtaných schvaľujú športové sankcie pre tímy, ktoré dlhodobo hospodária so stratou. 88 % fanúšikov podporuje aktivity Football League (FL) vedúce k sprehľadneniu vzťahov medzi klubmi a hráčskymi agentmi. K tejto iniciatíve sa súhlasne postavili kluby, ktoré pravidelne zverejňujú prehľad všetkých platieb agentom, a tak sa ich objem v porovnaní so sezónou 2004/05 znížil o 150 000 libier.

(20. apríl 2006, zdroj: [www.football-league.co.uk](http://www.football-league.co.uk))

---

## **Arsenal zbavený podozrenia z konfliktu záujmov**

Arsenal Londýn sa vyhol obvineniu za podozrivú finančnú transakciu s belgickým klubom Beveren. Londýnsky tím poskytol Beverenu v roku 2001 platbu vo výške 1,5 milióna eur, ktorá vyvolala podozrenie z možného konfliktu záujmov. Beveren totiž následne obmenil väčšinu kádra, do ktorého zaradil mladých futbalistov z akadémie v Pobreží Slonoviny. Medzi oboma klubmi sa potom uskutočnilo niekoľko hráčskych pohybov. Na základe toho vznikli špekulácie, že Arsenal kontroluje dianie v Beverene a tento klub využíva ako „prestupnú stanicu“ pri získavaní afrických hráčov, ktorých príchod do Belgicka je administratívne podstatne jednoduchší ako do Veľkej Británie. Arsenal sa bránil, že išlo len o pôžičku a s Beverenom dlhodobo spolupracuje vo viacerých oblastiach, napríklad aj výmene tréningových poznatkov.

(2. jún 2006, zdroj: [www.bbc.co.uk](http://www.bbc.co.uk))

---

## **Manchester United prišiel pre nekalé rokovania o milióny**

Anglický futbalový klub Manchester United prišiel o sponzorskú zmluvu s firmou prevádzkujúcou internetové kasíno, keďže za jej chrbtom rokoval s ďalšími potenciálnymi partnermi. United mohli počas štyroch rokov zarobiť 65 až 70 miliónov libier. Nakoniec sa museli uspokojiť s 56,5 miliónmi za rovnaké obdobie, ktoré im zaplatí poisťovacia spoločnosť AIG. Aj tak však ide o rekordnú sumu vo Veľkej Británii. Na svete sa lukratívnejšími zmluvami môžu pochváliť len Juventus Turín a Real Madrid (15 resp. 14 miliónov ročne). Napriek tomu, že podnikateľské aktivity AIG na Britských ostrovoch sú pomerne malé, pre firmu by aj tak mala byť spolupráca s ManU veľmi efektívna, keďže má významné záujmy napríklad v juhovýchodnej Ázii, kde je klub veľmi populárny.

(4. apríl 2006, zdroj: The Times – [www.timesonline.co.uk](http://www.timesonline.co.uk))

---

## **Vedenie FIFA pripravuje kontroverzný dôchodkový systém**

Vrcholoví predstavitelia Medzinárodnej futbalovej federácie (FIFA) sa postarali o rozruch svojim plánom na vytvorenie vlastného penzijného systému. Zo zisku za rok 2005 napríklad vyčlenili 12,5 milióna švajčiarskych frankov do zvláštneho fondu, z ktorého by chceli vyplácať odchádzajúcim členom exekutívy podľa toho, ako dlho vo federácii pôsobili. Napríklad Jack Warner, ktorý je členom výkonného výboru FIFA 23 rokov, by podľa súčasného vzorca v prípade odchodu dostával ešte minimálne ďalších 23 rokov viac ako 30-tisíc USD (takmer 880-tisíc Sk) ročne.

(13. jún 2006, zdroj: Financial Times Deutschland – [www.ftd.de](http://www.ftd.de))

---

## **Grécko nakrátko vylúčené z FIFA**

Medzinárodná futbalová federácia (FIFA) dočasne pozastavila členstvo Grécku pre zásahy do riadenia národného futbalového zväzu zo strany štátnych orgánov, ktoré sú v rozpore s pravidlami FIFA. Nakoniec však Gréci vyriešili všetky problémy a tak dištanc trval len deväť dní.

(3. júl, 12. júl 2006, zdroj: [www.fifa.com](http://www.fifa.com))

---

## **V austrálskom ragby rozsiahle vyšetrovanie**

Austrálske daňové úrady začali vyšetrovať všetkých tamojších agentov zastupujúcich hráčov ragby. Vedenie ligy NRL im musí poskytnúť akékoľvek dokumenty dokladujúce zmluvné vzťahy a transakcie medzi agentmi a hráčmi. Dôvodom sú množiace sa podozrenia z nezákonných platieb. Úrady majú zvýšený záujem o dianie v ragby od kauzy klubu New Zealand Warriors, ktorý dostal pokutu za prekročenie platového stropu.

(28. marec 2006, zdroj: [www.sportbusiness.com](http://www.sportbusiness.com))

---

## **UEFA úspešná v obhajobe svojich práv**

Európska futbalová únia (UEFA) vyhrala vo Veľkej Británii súdny spor o prenosoch z Ligy majstrov, ktoré sa objavili na rôznych internetových stránkach. Najvyšší súd rozhodol, že

došlo k porušeniu autorských práv, nariadil skonfiškovať zariadenie používané pri výrobe pirátskeho vysielania a vinníci musia UEFA zaplatiť škodu, ktorej výška bezprostredne po vynesení rozsudku ešte nebola známa.

(12. máj 2006, zdroj: [www.sportbusiness.com](http://www.sportbusiness.com))

---

### **Owenov prípad opäť otvoril diskusiu o platbách za reprezentantov**

V súvislosti s majstrovstvami sveta vo futbale opäť silnejú hlasy klubov, reprezentovaných najmä združením G14, ktoré požadujú finančnú kompenzáciu za uvoľnenie hráčov pre potreby reprezentácie. Precedensom pre tento problém by mohol byť prípad Michaela Owena. Útočník Newcastlu United na jar pre zdravotné problémy takmer vôbec nehral, napriek tomu ho tréner Anglicka Sven-Göran Eriksson na šampionát zobral a Owen sa v zápase so Švédskom opäť zranil. Po operácii kolena by mal pauzovať minimálne pol roka. Anglická futbalová asociácia síce má uzavretú poisťku, z ktorej bude Newcastlu vyplácať Owenov týždenný plat 103 000 libier, až kým nebude zdravý. Vedeniu United však takáto kompenzácia nestačí, keďže namiesto Owena musí angažovať iného útočníka, s čím sú spojené ďalšie náklady. O finančnom odškodnení klubu zo svojich zdrojov uvažuje aj FIFA. Hráčov, ktorí sa iba na majstrovstvách sveta zranili a budú sa liečiť dlhší čas, je však veľmi veľa.

(22. jún, 6. júl 2006, zdroj: Daily Telegraph – [www.telegraph.co.uk](http://www.telegraph.co.uk), [www.fifa.com](http://www.fifa.com), autor newslettera)

---

### **G14 za viac zápasov v Lige majstrov**

Združenie najväčších futbalových klubov G14 chce zmeniť súčasný systém Ligy majstrov tak, aby sa v nej hralo viac zápasov. Prakticky by tak došlo k návratu pred rok 2003, keď sa zrušením druhej skupinovej fázy znížil počet stretnutí o štyri. Hlavným dôvodom bolo zredukovať neúnosnú záťaž špičkových hráčov, na druhej strane kluby prichádzajú o nemalé príjmy. G14 takisto pracuje na návrhu zmien v legislatíve UEFA, aby sa kluby mohli priamo podieľať na rozhodovacom procese v rámci európskej únie.

Generálny sekretár UEFA Lars-Christer Olsson už návrh na návrat druhej skupinovej fázy Ligy majstrov zamietol: „Nie je nič zlé mať iný názor, ale v tomto prípade egoizmus zatieňuje víziu a všeobecný prospech futbalu. Starý systém nebol dobrý pre televízne spoločnosti ani fanúšikov, navyše neúmerne prepíňal kalendár.“

(24. apríl 2006, zdroj: [www.bbc.co.uk](http://www.bbc.co.uk))

---

### **Vo futbalových ligách už maximálne 18 účastníkov**

Kongres FIFA schválil nariadenie, podľa ktorého nemôže byť počet účastníkov súťaží v členských krajinách viac ako 18. Týka sa to najmä najkvalitnejších líg v Anglicku, Taliansku, Španielsku a Francúzsku, ktoré budú musieť od sezóny 2007/08 zreorganizovať svoje súťaže. Tento krok by mal prispieť k zníženiu zaťaženia špičkových hráčov.

(8. jún 2006, zdroj: [www.fifa.com](http://www.fifa.com))

---

## **Šéf Bayernu navrhuje nový model platového stropu**

Prezident Bayernu Mníchov Karl-Heinz Rummenigge navrhuje platový strop v nemeckej futbalovej bundeslige. Chce však inovovať tradičný spôsob limitovania mzdových výdavkov, aký sa používa v niektorých iných súťažiach a športoch. Väčšinou sa stanoví pevný limit platný pre všetkých, Rummenigge chce maximálnu sumu odvodiť od obratu tímov. Každý klub by tak mal iný limit, čo by lepšie zohľadňovalo veľké rozdiely medzi nimi. Na druhej strane by to však skomplikovalo presné určovanie pravidiel a vytvorilo priestor na podvody a manipuláciu s účtovníctvom. Šéf Bayernu však upozorňuje na súčasnú podľa neho neudržateľnú situáciu, keď väčšina veľkých klubov minie až 80 percent príjmov na mzdy hráčov. On vidí zdravú hranicu približne na úrovni 50 percent.

(4. máj 2006, zdroj: [www.sportbusiness.com](http://www.sportbusiness.com))

---

## **V NHL nárast platového stropu**

V zámorskej hokejovej NHL by mali zvýšiť platový strop pre jeden klub z 39 na 44 miliónov dolárov. Dohodli sa na tom majitelia klubov po tom, ako predbežné hospodárske výsledky súťaže v prvej sezóne po lock-oute predčili očakávania.

(21. jún 2006, zdroj: USA Today – [www.usatoday.com](http://www.usatoday.com))

---

## **Platový strop podľa Deloitte nepotrebný**

Platový strop vôbec nie je také potrebné opatrenie, ako tvrdí čoraz viac klubov v rôznych krajinách. Aspoň to tvrdí štúdia hospodárenia európskych futbalových klubov, ktorú každoročne uskutočňuje Deloitte. Počas sezóny 2004/05 sa napríklad v anglickej Premier League, kde platový strop neexistuje, zvýšila priemerná mzda hráčov o 20 percent, podiel mzdových nákladov na celkových výdavkoch však klesol o 3 percentá. Podobné sú aj údaje pre ďalšie krajiny. Celkovo zaznamenal európsky trh obrat 7,8 miliardy britských libier, z toho 54 percent vytvorili kluby v Anglicku, Taliansku, Nemecku, Španielsku a Francúzsku.

(1. jún 2006, zdroj: [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com))

---

## **Prísne posudzovanie bezpečnosti štadiónov už aj zo strany FIFA**

Medzinárodná futbalová federácia FIFA bude prísnejšie posudzovať bezpečnosť štadiónov. Ak nespĺnia konkrétne kritériá, nebudú sa na nich môcť hrať zápasy kvalifikácie MS 2010. FIFA tak len nasleduje iniciatívu európskej únie UEFA, ktorá už podobný projekt rozbehla. UEFA už má vlastný systém hodnotenia štadiónov hviezdikami podobne ako v prípade hotelov. Jej kritériá sú výrazne prísnejšie ako pravidlá FIFA, napríklad Slovensko ich pre kvalifikáciu ME 2008 spĺňa len s výnimkami.

(15. marec 2006, zdroj: [www.eufotball.biz](http://www.eufotball.biz), autor newslettera)

---

## **Švédsko postaví nový národný štadión**

Švédsky futbalový zväz postaví na predmestí Štokholmu nový národný štadión s kapacitou 50 000 divákov. Moderná aréna vyrastie na „zelenej lúke“ neďaleko súčasného domova švédskej reprezentácie Rasunda. Mala by byť hotová v roku 2011 a vyžiada si investíciu vo

výške 1,8 miliardy švédskych korún (cca 7,5 mld Sk). Zaujímavý je spôsob financovania. Okrem bežných investícií zo súkromných i verejných zdrojov si na svoje nové sídlo čiastočne zarobí aj zväz, ktorý ponúka na predaj Rasundu, pravdepodobne najmä záujemcom o kancelárske priestory.

(1. apríl 2006, zdroj: Reuters)

---

### **V New Yorku vyrastie miliardová aréna**

Newyorským účastníkom zámorskej ligy amerického futbalu NFL Giants a Jets sa podarilo dohodnúť s mestom na spôsobe financovania výstavby nového štadióna s kapacitou 82 500 miest za 1,2 miliardy dolárov (takmer 35 miliárd Sk). V tejto pomerne veľkej sume sú už zahrnuté nielen náklady na samotný štadión, ale aj peniaze na výstavbu obchodno-zábavného komplexu, ktorý bude súčasťou areálu. Kluby nakoniec súhlasili s tým, že mesto nezaplatí 55-miliónovú investíciu do infraštruktúry. Na druhej strane si však vybojovali právo na rozdelenie všetkých výnosov z predaja názvu štadióna sponzorom a získali aj pozemky susediace s arénou, na ktorých budú môcť postaviť obchody, reštaurácie, či kancelárske priestory.

(3. apríl 2006, zdroj: The New York Sun – [www.nysun.com](http://www.nysun.com))

---

### **Sparta zakladá futbalovú akadémiu na Slovensku**

Najslávnejší český klub Sparta Praha bude mať svoju futbalovú akadémiu v Trenčíne. Sparta si tak chce podchytiť vyhľadávanie talentov pre svoje seniorské mužstvo po celom Slovensku. Kľúčovou skupinou sú tak, ako je to v takýchto akadémiách bežné, chlapci, ktorí končia základnú školu. Popri futbalovej príprave v Trenčíne absolvujú aj strednú školu, pričom vyučovanie je prispôsobené tréningom. Mládežnícke tímy budú hrať slovenské súťaže pod názvom Akadémia AC Sparta. Akadémia nebude mať majetkové alebo právne prepojenie s trenčianskym klubom AS, aj keď obe strany spoluprácu nevyklúčujú. Futbalové akadémie sú vo vyspelých krajinách už bežným spôsobom výchovy futbalistov. Špičkové kluby ich otvárajú po celom svete, čo pre nich má niekoľko výhod. Majú lepší prehľad o talentoch, získavajú hráčov za podstatne menšie peniaze, ako keby kupovali „hotové“ hviezdy a môžu si formovať hráčov podľa svojich predstáv už od veľmi nízkeho veku.

(15. jún 2006, zdroj: autor newslettera, SITA)

---

### **V Anglicku nový projekt na podporu športovania detí**

Štátna organizácia Sport England spustila spolu s anglickou Futbalovou asociáciou (FA) projekt pod názvom „Start, Stay and Succeed“ (Začni, zostaň a uspej). Hlavným cieľom je prilákať k futbalu čo najviac detí najmä organizovaním medziškolských súťaží a iných futbalových aktivít ako súčasť nepovinného vyučovania. Dôležitou ambíciou projektu je aj zlepšiť podmienky pre rozvoj ženského futbalu, ktoré sú v porovnaní s mužským podstatne horšie.

(20. marec 2006, zdroj: [www.sportengland.org](http://www.sportengland.org))

---

## **Agentov majú už aj 13-roční športovci**

Športová agentúra IMG podpísala zmluvu ešte len s 13-ročným austrálskym tenistom Bernardom Tomicom. Prestížna spoločnosť, ktorá okrem iných zastupuje aj Rogera Federera, Rafaela Nadala, Mariu Šarapovovú, či Lindsay Davenportovú, sa tak bude starať o Tomicovu kariéru i marketingové práva na celom svete. Tomic je nevšedný talent, nedávno vyhral v kategórii do 18 rokov štyri turnaje v rade.

(23. marec 2006, zdroj: [www.espn.com](http://www.espn.com))

---

## **Medziodvetvová spolupráca aj v športe**

Nemecký futbalový klub Mainz 05 bude pomáhať basketbalovému tímu ASC Theresianum pri jeho premiérovej sezóne v prvej lige. Mainz 05 poskytne najmä know how v oblasti marketingu a materiálne vybavenie. Podarilo sa mu dokonca presvedčiť niektorých vlastných sponzorov, aby vstúpili aj do basketbalu. Výška pomoci sa zatiaľ odhaduje na 70-tisíc eur (niečo vyše 2,6 milióna Sk). Predstavitelia futbalového klubu chcú touto aktivitou najmä podporiť rozvoj športu v meste a okolí.

(29. jún 2006, zdroj: Allgemeine Zeitung – [www.allgemeine-zeitung.de](http://www.allgemeine-zeitung.de))

---

## **Nemeckí fanúšikovia budú organizovane podnikat'**

Futbaloví fanúšikovia v Nemecku sa rozhodli zareagovať na rastúcu komercializáciu ich obľúbeného športu rovnakým spôsobom – založili spoločnosť „Official Football Fan“, ktorá má pomôcť svojim členom zvládať čoraz väčšie finančné nároky ich hobby. Združenie bude získavať peniaze najmä z reklamy a obratom ich chce rozdeľovať svojim členom na podporu ich rôznych aktivít – organizovaniu akcií pre fanúšikov, zájazdov na zápasy, alebo tvorbu internetového portálu, ktorý bude slúžiť na prezentáciu zážitkov a aktivít fanúšikov, ale aj výmenu užitočných informácií medzi nimi.

(7. júl 2006, zdroj: Die Welt - [www.welt.de](http://www.welt.de))

---

## **Britský olympijský výbor hľadá partnerov pre svojich členov**

Britský olympijský výbor (BOA) bude aktívne pomáhať svojim členským federáciám pri hľadaní partnerov. Hlavným motívom BOA je, aby jednotlivé zväzy ťažili z jeho skúseností a kontaktov. Cieľom projektu je rozvoj jednotlivých športov a v konečnom dôsledku lepšie výsledky britských reprezentantov. Konkrétnym príkladom činnosti BOA je sprostredkovanie partnerstva medzi Britskou biatlonovou úniou a firmou Skandia UK Group, ktorá v spolupráci s armádou bude biatlon podporovať nielen finančne, ale bude sa podieľať napríklad aj na školení trénerov.

(13. marec 2006, zdroj: [www.olympics.org.uk](http://www.olympics.org.uk))

---

## **Chelsea pomáha britským firmám preniknúť na čínsky trh**

FC Chelsea spolu s Čínsko-britskou obchodnou komorou organizuje projekty na pomoc britským firmám, ktoré chcú rozšíriť svoje podnikanie na čínsky trh. Chelsea pri tom využíva nielen svoje skúsenosti, ale aj spoluprácu s čínskymi klubmi. Jednou z častí projektu je workshop, ktorý sa uskutočnil v priestoroch londýnskeho štadióna Stamford Bridge a záujemcovia z firemného sektora na ňom mohli diskutovať so zástupcami britskej i čínskej vlády, obchodných organizácií z oboch krajín, či nezávislými expertmi.

(11. júl 2006, zdroj: [www.c-zonechina.com](http://www.c-zonechina.com))

---

### **Chelsea rozširuje aktivity na americkom trhu**

Anglický futbalový klub FC Chelsea bude od roku 2007 spolupracovať so spoločnosťou AEG, ktorá má podiely v štyroch tímoch americkej súťaže MLS. Chelsea sa zaviazala zúčastniť sa každé dva roky na turnaji v USA, ďalej bude týmto klubom poskytovať know how. Na druhej strane získa významnejšie postavenie na rozvíjajúcom sa severoamerickom trhu, pričom aktuálny víťaz MLS Los Angeles Galaxy bude zabezpečovať marketing značky Chelsea v Spojených štátoch.

(30. marec 2006, zdroj: The New York Times – [www.nytimes.com](http://www.nytimes.com))

---

### **V Číne veľký rozvoj štúdia športového manažmentu**

Podľa niektorých prieskumov zohľadňujúcich rozvoj športu chýba Číne až 10-tisíc manažérov špecializovaných na túto oblasť. Aj vzhľadom na blížiacu sa olympiádu v Pekingu v roku 2008 preto najľudnatejšia krajina sveta zásadne mení svoj vzdelávací systém. V spolupráci s Čínskym olympijským výborom a niekoľkými zahraničnými univerzitami vzniká od tohto roku na vysokých školách 25 nových študijných odborov zameraných na športový manažment. Absolventi viacerých z nich získajú medzinárodne uznávaný titul MBA. Na tomto projekte vo veľkej miere finančne participujú aj firmy a subjekty, ktorým spomínaní odborníci chýbajú.

(10. júl 2006, zdroj: [www.ce.cn](http://www.ce.cn))

---

### **BSkyB už nemá monopol na Premier League**

Spoločnosť BSkyB stratila monopol na prenosy z anglickej futbalovej Premier League. Je to krok, na ktorý veľmi intenzívne tlačila Európska komisia, ktorá dokonca hrozila legislatívnymi zásahmi. Od sezóny 2007/08 získala dva zo šiestich balíkov práv írsky spoločnosť Setanta, zvyšné štyri pripadli BSkyB. Konzorcium NTL a Telewest navyše bude môcť vysielat' vybrané zápasy, pričom diváci si budú musieť každý z nich zvlášť zaplatiť. V prepočte na jedno stretnutie zaplatí BSkyB za práva 4,8 milióna libier, Setantu vyjde jeden duel na 2,8 milióna.

(29. apríl 2006, zdroj: The Times – [www.timesonline.co.uk](http://www.timesonline.co.uk))

---

### **Americké univerzity budú mať vlastný športový TV-kanál**

Združenie najvýznamnejších amerických univerzít Big Ten Conference podpísalo desaťročný kontrakt s televíziou ABC/ESPN a dohodlo sa s Fox Cable Network na vytvorení vlastného športového kanála Big Ten Channel. Týmto krokom chcú univerzity zvýšiť medializáciu svojich športových aj akademických programov.



(21. jún 2006, zdroj: USA Today – [www.usatoday.com](http://www.usatoday.com))

---

### **Futbalové suveníry idú na odbyť**

Trh s futbalovými suvenírmí má stále dostatočný rastový potenciál a pre kluby tak môže znamenať dôležitý zdroj z príjmov v budúcnosti. V piatich futbalovo najvyspelejších krajinách – Veľkej Británii, Francúzsku, Taliansku, Španielsku a Nemecku predstavoval obrat za minulý rok spolu takmer 10 miliárd eur. Najviac minuli fanúšikovia na Britských ostrovoch – 2,7 miliardy, čo predstavuje priemer 180 eur na jedného priaznivca v produktívnom veku. Najviac na odbyť idú dresy a šály, nasledujú tričká. Čo sa týka veku, najviac míňa skupina 40- až 49-ročných. Zaujímavosťou je zdroj príjmov dvoch najúspešnejších klubov v predaji suvenírov Realu Madrid a Juventusu. Kým z výnosov Realu pochádza zo zahraničia až polovica, v prípade Juventusu je to len štvrtina.

(10. marec 2006, zdroj: [www.sportbusiness.com](http://www.sportbusiness.com))

---

### **Dejiská OH si možno budú vyberať športy**

Medzinárodný olympijský výbor (MOV) zvažuje návrh, podľa ktorého by si organizátori olympijských hier mohli vybrať niekoľko športov, v ktorých by sa na ich podujatí súťažilo. Táto novinka pochádza z dielne Asociácie medzinárodných federácií letných športov (ASOIF), ktorej sa súčasný výber športov na OH nepozdáva. Z programu hier tak napríklad vypadli bejzbal a softbal, naopak ASOIF neuspela ani s jedným z piatich návrhov na ich nahradenie iným športom.

Takého zmeny v závislosti od dejiska OH by mohli mať významný vplyv, napríklad aj na financovanie športov v krajinách, v ktorých slúži ako kritérium rozdelenie na olympijské a neolympijské športy.

(6. apríl 2006, zdroj: [www.sportbusiness.com](http://www.sportbusiness.com))