

TRANSPARENCY OF STATE AND MUNICIPALITY-OWNED COMPANIES IN SLOVAKIA

TRANSPARENCY RANKING OF COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR

Transparency International Slovakia, October 2018

PUBLIC COMPANIES



- The number of state, region or municipality-owned enterprises **unclear**
- They annually handle **billions of €** - only 81 of important SOEs and MOEs included in our 2015 Transparency ranking - 9.5 billion €
- Important **competences** – health insurance, hospitals, broadcasting, post services, energy, railways, motorways, public transport, heating, waste disposal, etc.
- On the edge between public and private sector – **lack of transparency**



TRANSPARENCY RANKINGS

- Different strategies – watchdog, lobbying, consultations, rankings

 Verejné firmy

Rebríček transparentnosti

Ratings In English

Finančné ukazovatele

Analýzy

Ďalšie informácie

Rebríček transparentnosti 2015

Osem z desiatich verejných firiem nedosiahlo v rebríčku transparentnosti ani polovicu bodov

V desiatke najväčších zamestnávateľov na Slovensku figuruje až päť firiem stopercentne vlastnených štátom. Tie spolu s ďalšími veľkými spoločnosťami ročne hospodária s miliardami eur. Činnosť ich manažérov je na rozdiel od pôsobenia celoštátnych i samosprávnych spoločností menej viditeľná pre občanov. Činnosť ich manažérov je na rozdiel od pôsobenia celoštátnych i samosprávnych spoločností menej viditeľná pre občanov. Činnosť ich manažérov je na rozdiel od pôsobenia celoštátnych i samosprávnych spoločností menej viditeľná pre občanov. Činnosť ich manažérov je na rozdiel od pôsobenia celoštátnych i samosprávnych spoločností menej viditeľná pre občanov.

THE RANKING OF TRANSPARENCY IN COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR 2015

THE RANKING OF TRANSPARENCY IN COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR 2015

RANK	THE NAME	OVERALL RANKING	TRANSPARENCY RANKING	ACCESS TO INFORMATION	THE PUBLIC PARTICIPATION	THE HUMAN RESOURCES	THE ETHICS	THE GRANTS AND DONATIONS	TOTAL	MARK
1.	Forests of the Slovak Republic	S	81 %	64 %	64 %	47 %	88 %	67 %	67%	B+
2.	Slovak Railways /ŽSR/	S	63 %	74 %	64 %	57 %	58 %	17 %	62%	B
3.	Public Transport Company Bratislava, Inc.	C	56 %	68 %	73 %	55 %	57 %	17 %	59%	B-
4.	Slovakrail /ŽSR/	S	65 %	60 %	55 %	40 %	94 %	30 %	58%	B-
5.	Slovak Water Management Enterprise	S	67 %	80 %	50 %	35 %	43 %	0 %	58%	B-
6.	Slovak Rail Cargo, Inc.	S	67 %	45 %	73 %	60 %	90 %	13 %	57%	B-
7.	Heating Plant Kosice	S	56 %	40 %	95 %	70 %	38 %	50 %	56%	B-
8.	Slovak Guarantee and Development Bank	S	73 %	58 %	55 %	50 %	33 %	44 %	56%	B-
9.	Slovak Post, Inc.	S	67 %	45 %	68 %	44 %	60 %	67 %	55%	B-
10.	General Health Insurance Company, Inc.	S	79 %	63 %	55 %	28 %	69 %	13 %	55%	B-
11.	Radio and Television of Slovakia	S	69 %	60 %	59 %	50 %	49 %	7 %	55%	B-
12.	Breeding Services of the Slovak Republic	S	79 %	66 %	27 %	36 %	32 %	18 %	53%	C+



Na infožiadosť občana neodpovedala zákonne až štvrtina firiem.





TRANSPARENCY RANKINGS

- Transparency rankings of companies fully owned by public sector: 2012, 2015 (**81 companies** – 46 SOEs; 31 MOEs; 4 ROEs)

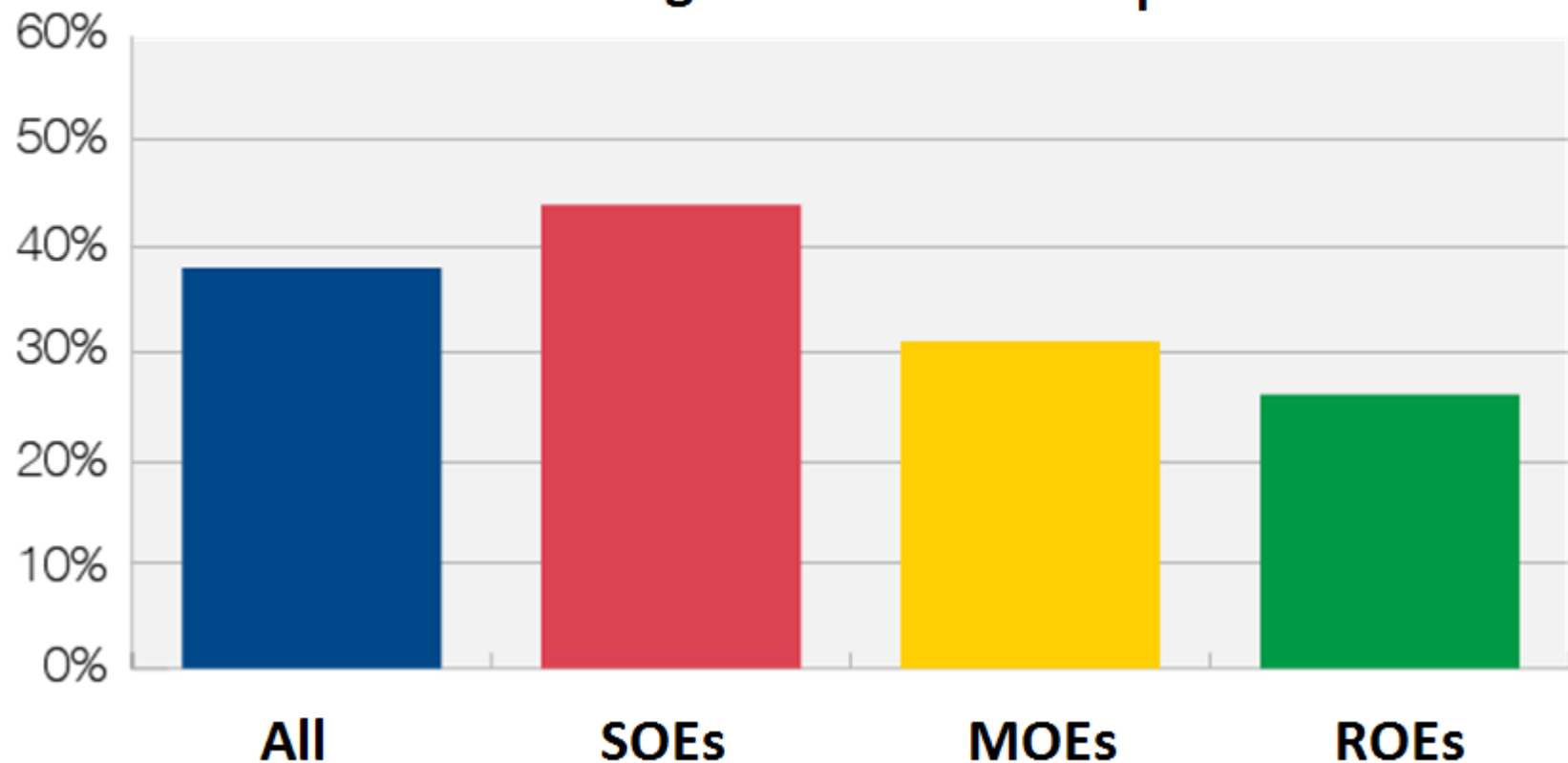
THE RANKING OF EACH EVALUATED AREA:

POLICY	SCALE IN %
I. Economic Indicators	21
II. Communication and Access to Information	30
III. Procurement and Property	11
IV. Human Resources Management	20
V. Ethics	9
VI. Grants and Charity	9

TRANSPARENCY RANKINGS



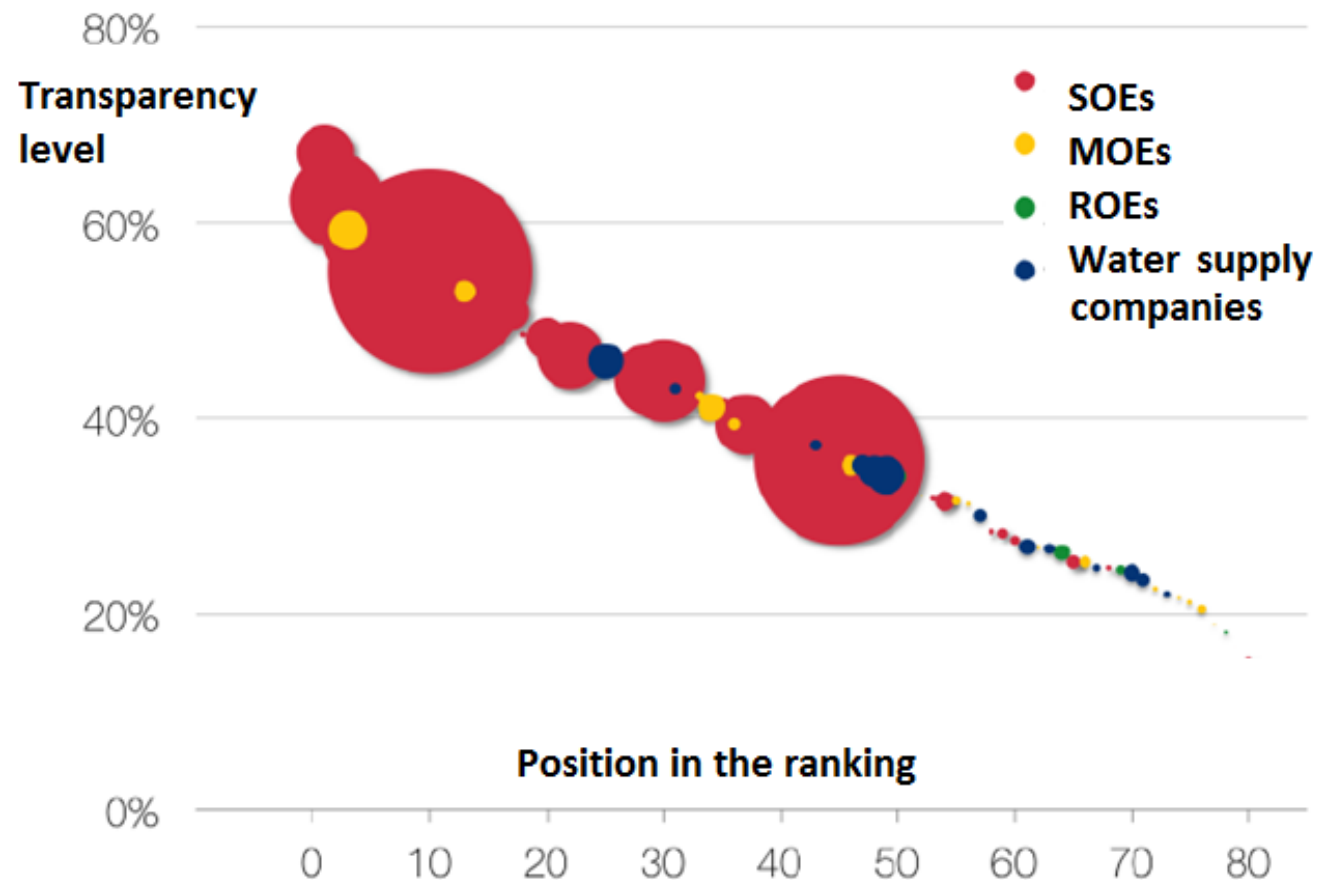
**The average score of Slovak public companies
according to their ownership**





TRANSPARENCY RANKINGS

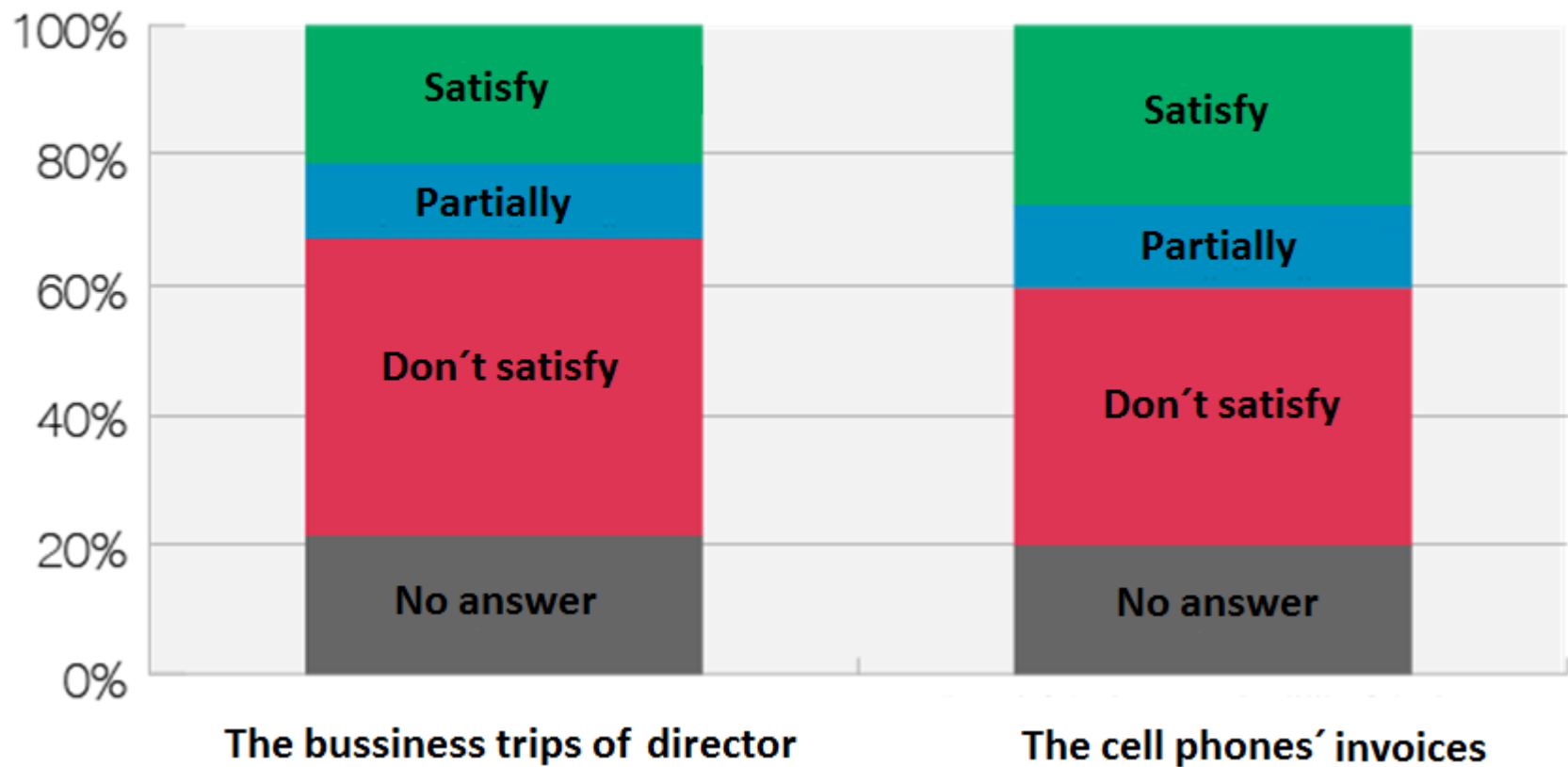
The relationship between transparency score and their revenues



TRANSPARENCY RANKINGS



How did they react to the FOI request from ordinary citizen



OPEN CONTRACTS



DOPRAVNÝ PODNIK
BRATISLAVA

Pre cestujúcich O podniku Služby DPB

DPB

O podniku

Verejné informácie

Dokumenty

Dokumenty

Vyhľadajte čokoľvek, čo chcete

Typ dokumentu



Dátum zverejnenia od



Dátum zverejnenia do

Typ dokumentu

Zmluva

Objednávka

Faktúra

20180614-1803003

Rôzny

Zmluvná strana: Rôzny

Cena: 612 689 847,00 €

piatok, 22. júna 2018, faktúra

Zmluva o financovaní č.
19/ZF/2018

Zmluva o kontokorentnom úvere.

Zmluvná strana: Všeobecná
úverová banka, a.s.

Cena: 3 000 000,00 €

štvrtok, 21. júna 2018, zmluva

4400006887-
4400006970

Rôzny

Zmluvná strana: Rôzny

Cena: 634 653,95 €

pondelok, 18. júna 2018, objednávka

Dodatok č. 1 k Zmluve o

Zmluva o podnájme

Rámcová zmluva

Dopravný podnik Bratislava, akciová spoločnosť
ako Kupujúci

TEDOM, s.r.o.
ako Predávajúci

KÚPNA ZMLUVA

TÁTO KÚPNA ZMLUVA (ďalej len „Zmluva“) je uzatvorená nižšie uvedeného dňa medzi:

- (1) **Dopravný podnik Bratislava, akciová spoločnosť**, spoločnosť založená a existujúca podľa práva Slovenskej republiky, so sídlom Olejkárska 1, 814 52 Bratislava, IČO: 00 492 736, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sa, vložka číslo: 607/B, DIČ: 2020298786, IČ DPH: SK2020298786, bankové spojenie: VÚB, a.s., číslo účtu: 48009012/0200, IBAN: SK98 0200 0000 0000 4800 9012, BIC (SWIFT): SUBASKBX, štatutárny orgán: Ing. Milan Urban, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ a Mr. Ing. Ján Hamaj, riaditeľ úseku dopravy a služieb, kontaktná osoba pre technické veci: [redacted], telefon: [redacted], e-mail: [redacted], kontaktná osoba pre zmluvné veci: [redacted], telefon: [redacted], e-mail: [redacted] (ďalej len „Kupujúci“) na jednej strane; a
- (2) **TEDOM, s.r.o.**, spoločnosť založená a existujúca podľa práva Slovenskej republiky, so sídlom Bojnická 18, 831 04 Bratislava, IČO: 43 791 131, zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Bratislava, oddiel: Sro, vložka číslo: 48484/B, DIČ: 2022466633, IČ DPH: SK2022466633, bankové spojenie: [redacted], číslo účtu: [redacted], IBAN: [redacted], BIC (SWIFT): [redacted], štatutárny orgán: Ing. Josef Jeřábek, konateľ, Ing. Peter Forgáč, konateľ, kontaktná osoba pre technické veci: [redacted], telefon: [redacted], e-mail: [redacted], kontaktná osoba pre zmluvné veci: [redacted], telefon: [redacted], e-mail: [redacted] (ďalej len „Predávajúci“) na druhej strane.

Vzhľadom k tomu, že:

- (A) Zmluvné strany uzatvorili dňa 10.11.2008 Zmluvu o nájme dopravného prostriedku a Zmluvu o kúpe prenájanej veci č. O 159/2008_VS 32/2008 (ďalej len „Zmluva O 159/2008“), pričom článok XI. bod 1. Zmluvy O 159/2008 upravuje podmienky odkúpenia vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008;
- (B) Kupujúci prejavil v súlade s článkom XI. bod 1. Zmluvy O 159/2008 záujem odkúpiť časť vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008; a
- (C) Zmluvné strany majú záujem upraviť si podmienky predaja časti vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008;

DOHODLO SA nasledovne:

1 DEFINÍCIE A INTERPRETÁCIA ZMLUVNÝCH USTANOVENÍ

- 1.1 Pokiaľ nebude ďalej uvedené inak, potom budú mať výrazy použité v Zmluve a veľkými začiatkovými písmenami nasledovný význam:



O nás

- Základné informácie
- Naša misia, vízia a hodnoty
- Orgány spoločnosti
- Akcionári
- Spoločenská zodpovednosť
- Integrovaný manažérsky systém
- Štandardy kvality
- Spokojnosť našich zákazníkov
- Obstarávanie
- Odpredaj pohľadávok
- **Legislatíva**
 - Povinné zverejňovanie
 - Legislatíva
- Ročné správy
- Súťaž zručností
- Environmentálne informácie
- Ochrana osobných údajov

Slovensky > O nás > Legislatíva > Povinné zverejňovanie

001.pdf	002.pdf	003.pdf	004.pdf	005.pdf	006.pdf
007.pdf	008.pdf	009.pdf	010.pdf	011.pdf	012.pdf
013.pdf	014.pdf	015.pdf	016.pdf	017.pdf	018.pdf
019.pdf	020.pdf	021.pdf	022.pdf	023.pdf	024.pdf
025.pdf	026.pdf	027.pdf	028.pdf	029.pdf	030.pdf
031.pdf	032.pdf	033.pdf	034.pdf	035.pdf	036.pdf
037.pdf	038.pdf	039.pdf	040.pdf	041.pdf	042.pdf
043.pdf	044.pdf	045.pdf	046.pdf	047.pdf	048.pdf
049.pdf	050.pdf	051.pdf	052.pdf	053.pdf	054.pdf
055.pdf	056.pdf	057.pdf	058.pdf	059.pdf	060.pdf
061.pdf	062.pdf	063.pdf	064.pdf	065.pdf	066.pdf
067.pdf	068.pdf	069.pdf	070.pdf	071.pdf	072.pdf
073.pdf	074.pdf	075.pdf	076.pdf	077.pdf	078.pdf
079.pdf	080.pdf	081.pdf	082.pdf	083.pdf	084.pdf
085.pdf	086.pdf	087.pdf	088.pdf	089.pdf	090.pdf
091.pdf	092.pdf	093.pdf	094.pdf	095.pdf	096.pdf
097.pdf	098.pdf	099.pdf	100.pdf	101.pdf	102.pdf
103.pdf	104.pdf	105.pdf	106.pdf	107.pdf	108.pdf



Hlásenie porúch

0800 121 333



Call centrum

0850 123 122

Užitočné odkazy

- Hlásenie stavu vodomera
- Možnosti úhrady faktúr
- Cenník
- Formuláre na stiahnutie
- Navštívte nás vo štvrtok
- Poruchy a odstávky
- Press
- Často kladené otázky - FAQ

Hlásenie stavu
vodomeraBratislavská
vodárenská
spoločnosť, a. s.

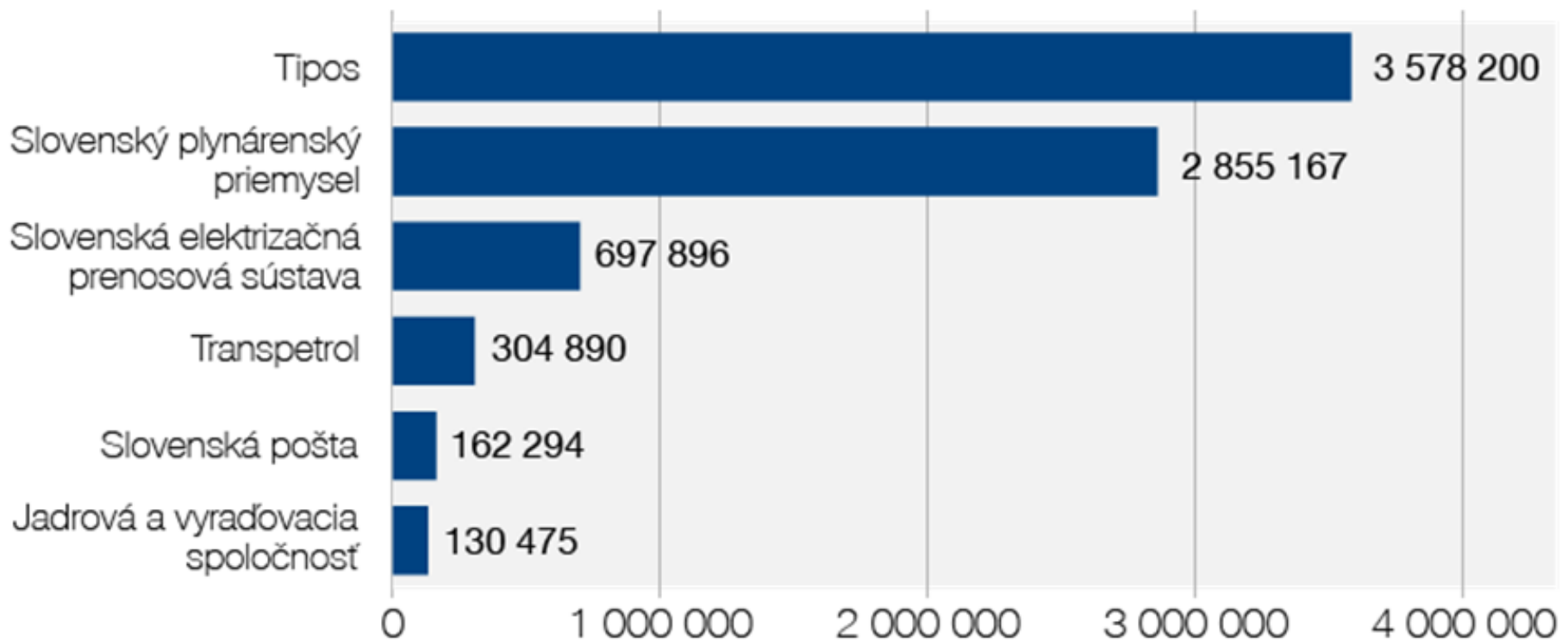
To se mi líbí

Bratislavská vodárenská spoločnosť,
a. s. se líbí více lidem (787).

GRANTS AND CHARITY POLICY



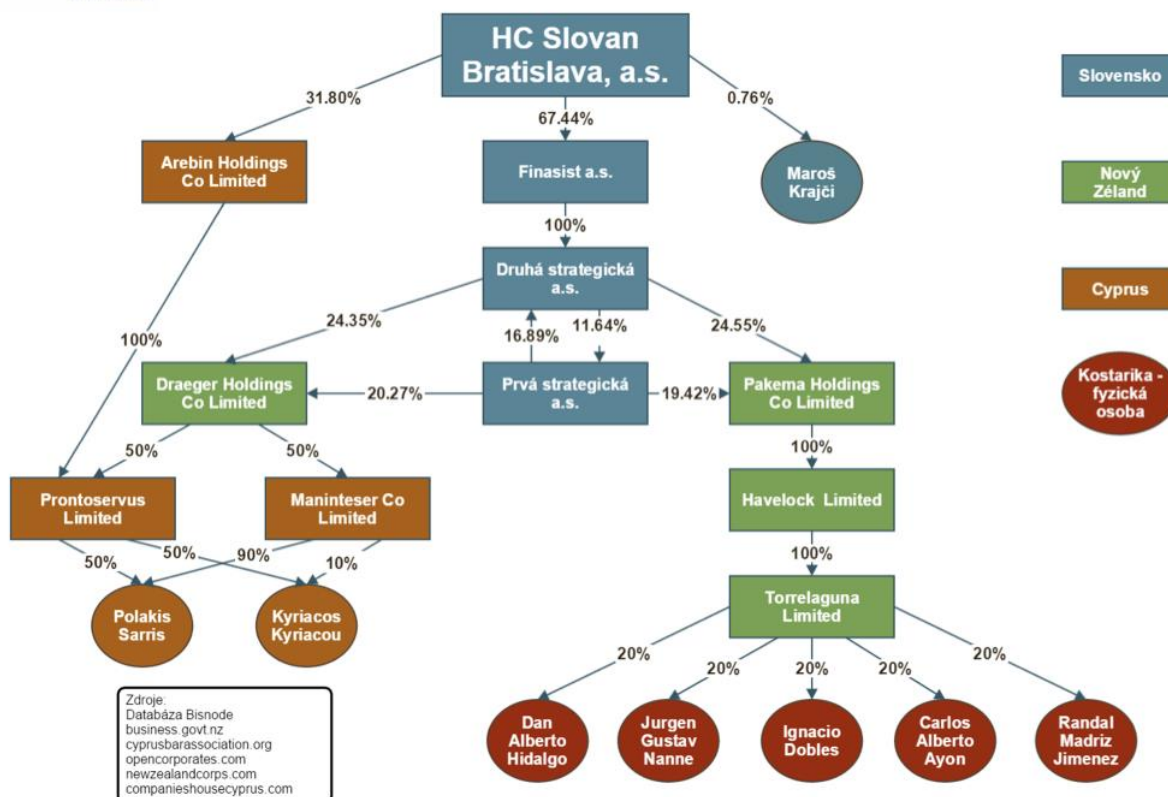
The SOEs' budgets for grants and sponsoring



WATCHDOG




- The Ice-hockey club Slovan Bratislava – owned by shell companies – sponsored by state-owned companies such as Transpetrol, Slovak post, Tipos,



Zdroje:
Databáza Bisnode
business.govt.nz
cyprusbarassociation.org
opencorporates.com
newzealandcorps.com
companieshousecyprus.com

INTERNATIONAL COMPARISON




Verejné firmy

Ratings in English

Companies 2015 with foreign subjects

Policy areas

Analyses

About ranking

sort by rank

Category

I

II

III


IV

V

VI

Total

Grade

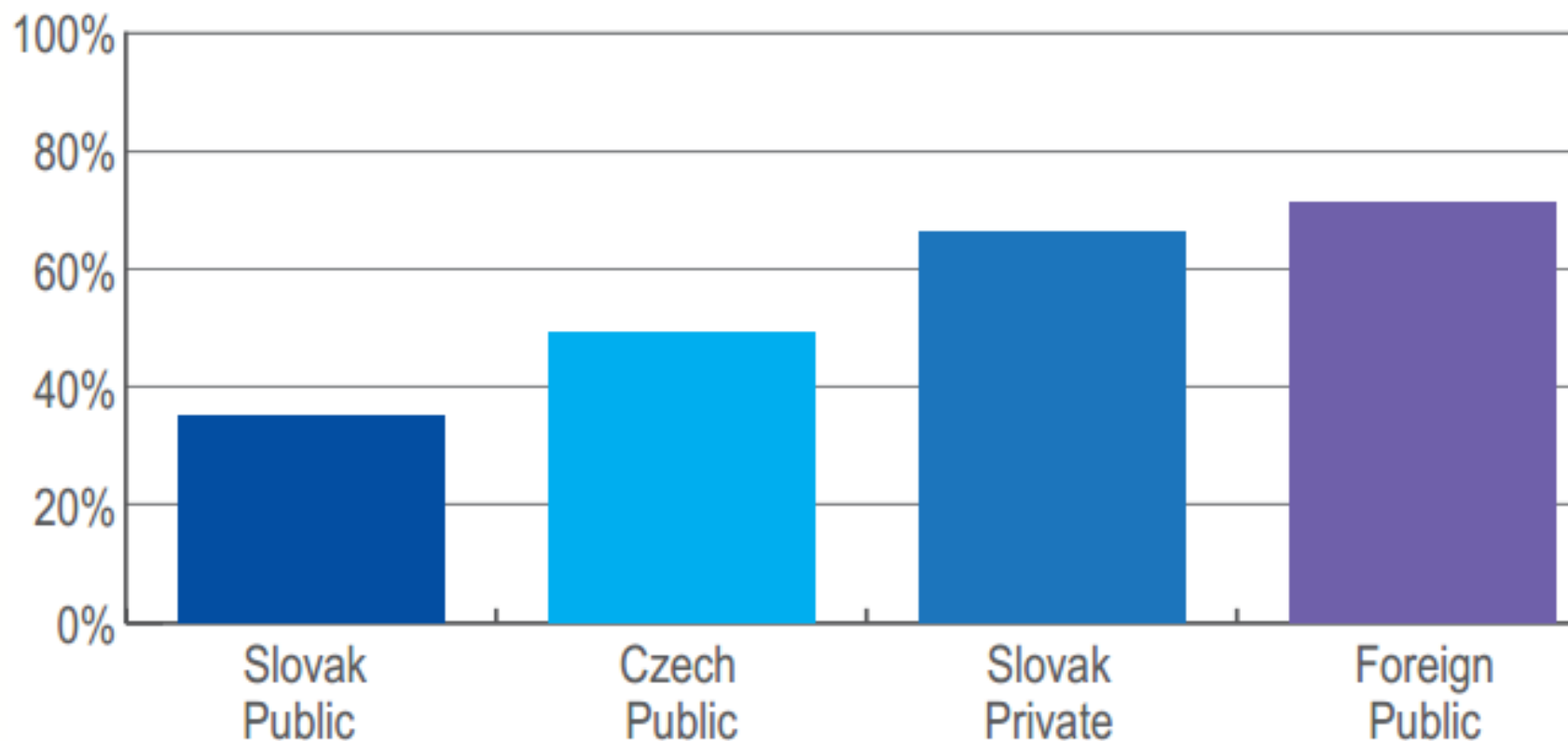
1	Postnord		Foreign Companies	100 %	55 %	100 %	76 %	93 %	0 %	83%	A+
2	Vattenfall		Foreign Companies	100 %	64 %	0 %	76 %	100 %	40 %	83%	A+
3	Itella Corporation		Foreign Companies	100 %	82 %	0 %	72 %	93 %	20 %	82%	A+
4	Slovnaft, akciová spoločnosť		Co. with private owner	80 %	89 %	100 %	61 %	100 %	57 %	77%	A
5	Transport of London		Foreign Companies	75 %	82 %	100 %	76 %	80 %	62 %	76%	A
6	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)		Foreign Companies	100 %	45 %	0 %	52 %	93 %	20 %	74%	A-
7	Slovak Telekom, a.s.		Co. with private owner	56 %	78 %	100 %	57 %	100 %	93 %	71%	A-
8	BBC		Foreign Companies	64 %	89 %	0 %	84 %	53 %	89 %	69%	B+
9	Port of Rotterdam		Foreign Companies	90 %	45 %	100 %	26 %	90 %	0 %	68%	B+
10	NI Water		Foreign Companies	77 %	73 %	100 %	74 %	40 %	0 %	68%	B+
11	Lesy Slovenskej republiky, štátny podnik		State Companies	81 %	56 %	100 %	35 %	85 %	57 %	67%	B+
12	Slovenské elektrárne, a.s.		Co. with private owner	55 %	67 %	100 %	43 %	93 %	79 %	64%	B

- [International comparison](#)
- 5 Slovak private or half private companies
- 15 foreign SOEs
- 5 Czech SOEs
- 30 indicators (only webcheck)



INTERNATIONAL COMPARISON

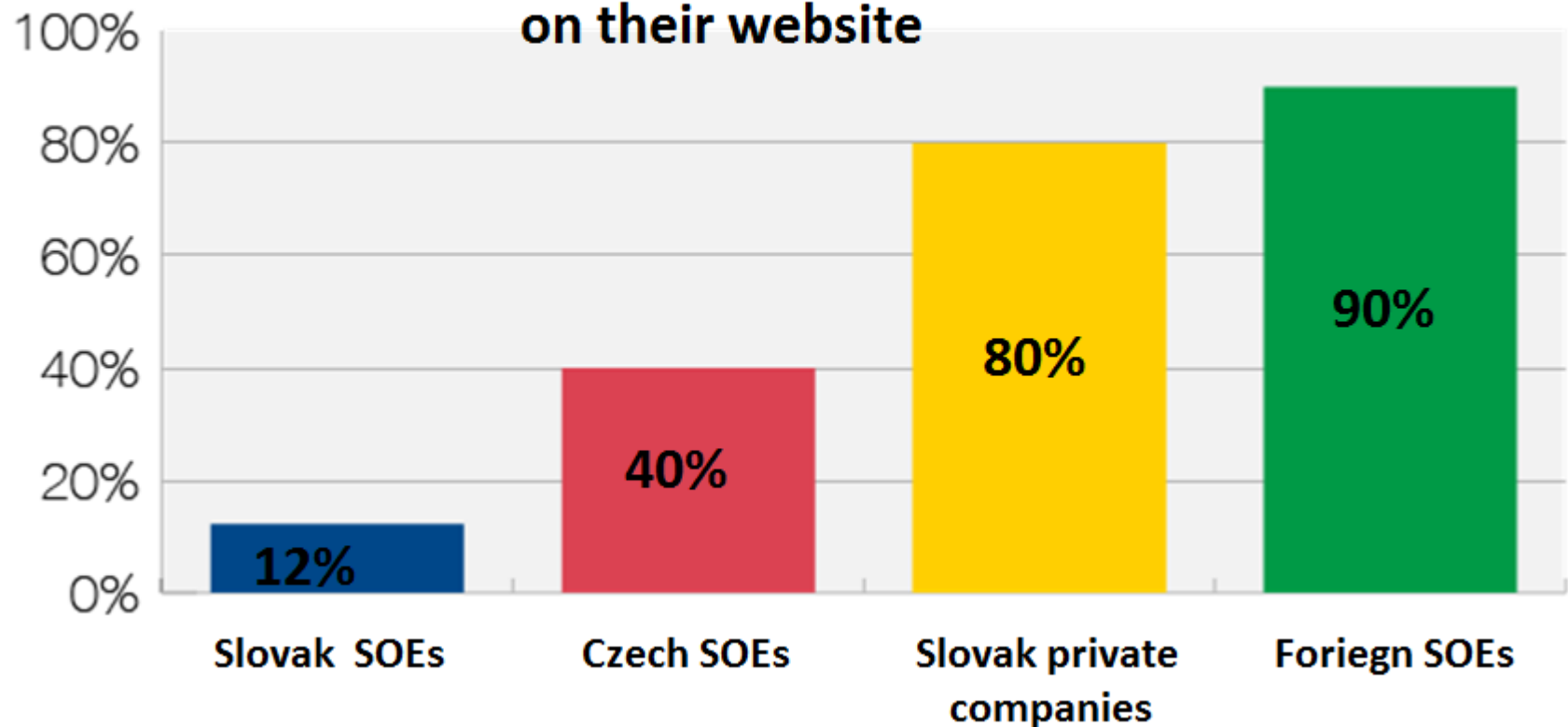
COMPARISON BETWEEN SLOVAK COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR AND FOREIGN AND PRIVATE COMPANIES (THE OVERALL SCORE IN RANKING IN %)



ETHICS



How many companies have published Code of Conduct on their website





DIFFERENT APPROACH

	2014			2013		
	Directors' fees and base salary including vacation pay	Other remuneration and benefits	Pension and severance costs	Directors' fees and base salary including vacation pay	Other remuneration and benefits	Pension and severance costs
SEK thousands						
Executive Group Management						
Magnus Hall, President and CEO from 1 October 2014	4,363	64	1,409	—	—	—
Øystein Løseth, President and CEO until 30 September 2014	14,359	357	4,204	13,882	402	4,101
Ingrid Bonde, CFO and Deputy CEO	7,200	—	2,103	6,859 ²	—	2,001
Tuomo Hatakka, Senior Executive Vice President, Head of Region Continental/UK	11,231	23	2,503	10,427	26	2,382
Torbjörn Wahlborg, Senior Executive Vice President, Head of Region Nordic	6,899	57	2,037	6,669	56	1,988
Stefan Dohler, Head of Asset Optimisation and Trading	6,535	92	1,503	6,067	88	1,335
Olof Gertz, Head of Staff Function Human Resources until 2 December 2014	3,822	76	10,332 ³	4,145	73	1,234
Anne Gynnerstedt, Head of Staff Function Legal & CEO Office and Secretary of the Board	4,568	45	1,361	4,699	—	1,327
Other senior executives						
Kerstin Ahlfont, Head of Finance, Region Nordic	3,098	3	874	—	—	—
Anders Dahl, Head of Operations Support and Deputy Head of Region Nordic ⁴	5,076	48	1,507	5,303	47	1,506
Martijn Hagens, Head of Business Unit Heat Region Continental/UK, Chief Operating Officer Nuon Energy	4,095	890	755	—	—	—
Eva Halldén, Head of Ringhals, Head of Forsmark from 26 February 2014	2,784	74	811	2,210 ⁵	175	663
Tessel Jarigmsma, Head of Business Unit Sales, Region Continental/UK, N.V. Nuon Energy	3,003	555	540	—	—	—
Stefan Persson, Head of Forsmark until 9 February 2014	1,197	38	377	2,045 ⁶	55	614
Helmar Rendez, Head of Business Unit Distribution, Region Continental/UK	4,601	596	1,380	4,293	613	1,288
Peter Smink, Head of Finance, Region Continental/UK ⁴	5,727	107	1,037	5,263	100	1,050
Hartmuth Zeiss, Head of Business Unit Lignite Mining & Generation, Region Continental/UK, Vattenfall Europe Mining AG	5,416	189	1,110	5,028	180	1,031
Former senior executives ¹	—	—	—	11,213	169	2,680
Total Executive Group Management and senior executives	93,954	3,214	33,843	88,103	1,984	23,200
Total Board of Directors, Executive Group Management and other senior executives	96,676	3,214	33,843	90,473	1,984	23,200

- Swedish energetic SOE Vattenfall: Managers' salaries, benefits and pensions are published
- [BBC](#) have published also information related to costs and gifts of their managers

PERFORMANCE CRITERIA



- 2015: British Newspaper the Guardian published an article about discrepancy between the salary/benefits of the TV Chief (855 thousand £ - six times more than the British Prime Minister) and company performance
- decreasing number of television viewers and insufficient revenues from advertising.

theguardian

Channel 4 bosses receive maximum bonuses despite slide in audience share

Chief executive David Abraham pockets £855,000 total pay - nearly double the the BBC's Tony Hall - while creative chief Jay Hunt gets £581,000



Channel 4's David Abraham: received £855,000 in total remuneration last year. Photograph: Murdo Macleod for the Guardian

THE PORTAL

[Rebríček transparentnosti](#)[Finančné ukazovatele](#)[Analýzy](#)[Zaujímavosti](#)[O projekte](#)

Hľadajte podľa

Text: Vlastník: Výnosy: Zisk:

Prehľad verejných firiem

Spoločnosť		Výnosy [EUR]	Náklady [EUR]	Zisk [EUR]	Hodnotenie transparenty
Lesy Slovenskej republiky, štátny podnik <small>Vlastník: Ministerstvo pôdohospodárstva Slovenskej republiky Verejný podiel: 100%</small>		219 084 388	212 210 472	9 095 753 za rok 2014	67% B+
Železnice Slovenskej republiky <small>Vlastník: Ministerstvo dopravy, spojov a verejných prác Verejný podiel: 100%</small>		533 525 000	528 693 000	4 832 000 za rok 2014	62% B
Dopravný podnik Bratislava, akciová spoločnosť <small>Vlastník: Hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava Verejný podiel: 100%</small>		101 684 074*	102 882 511*	-984 026* za rok 2013	59% B-
Železničná spoločnosť Slovensko, a.s. <small>Vlastník: Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Verejný podiel: 100%</small>		360 849 000*	367 954 000*	-7 105 000* za rok 2013	58% B-
Slovenský vodohospodársky podnik, štátny podnik <small>Vlastník: Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky Verejný podiel: 100%</small>		101 031 452	122 582 723	-21 306 823 za rok 2014	58% B-

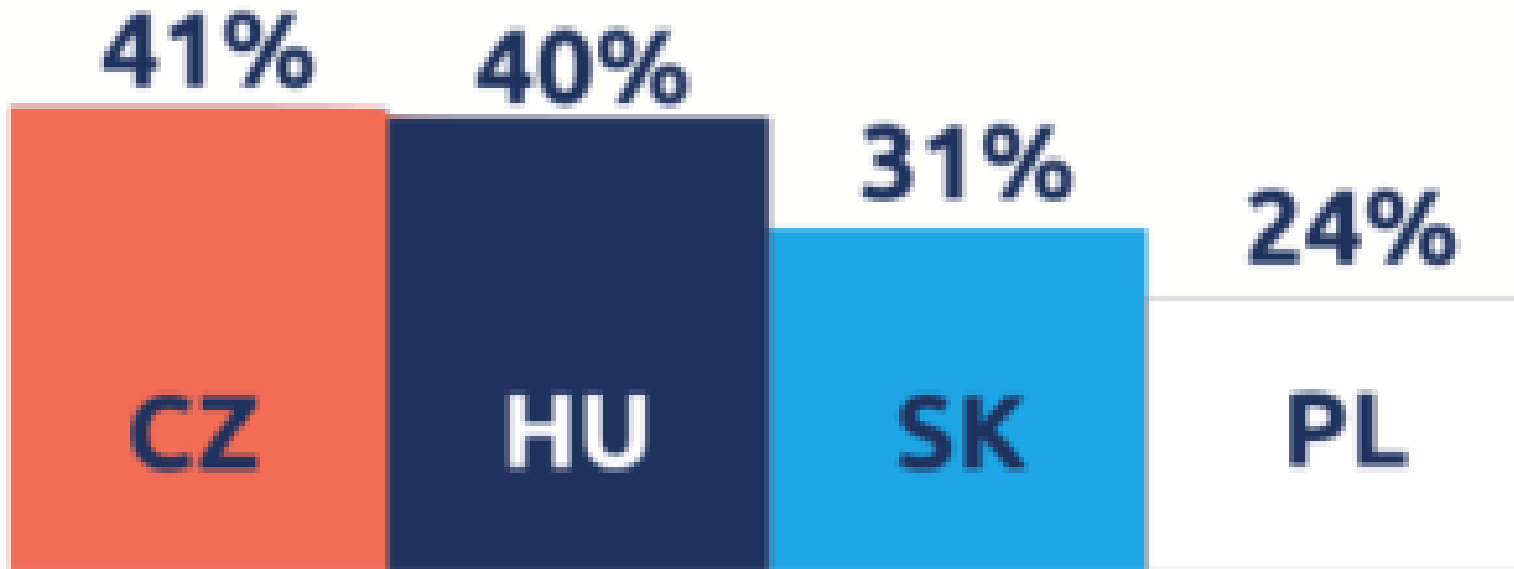
- All information related to the ranking and performance of Slovak SOEs and MOEs has been published on the specific portal

firmy.transparency.sk



MOEs TRANSPARENCY IN V4

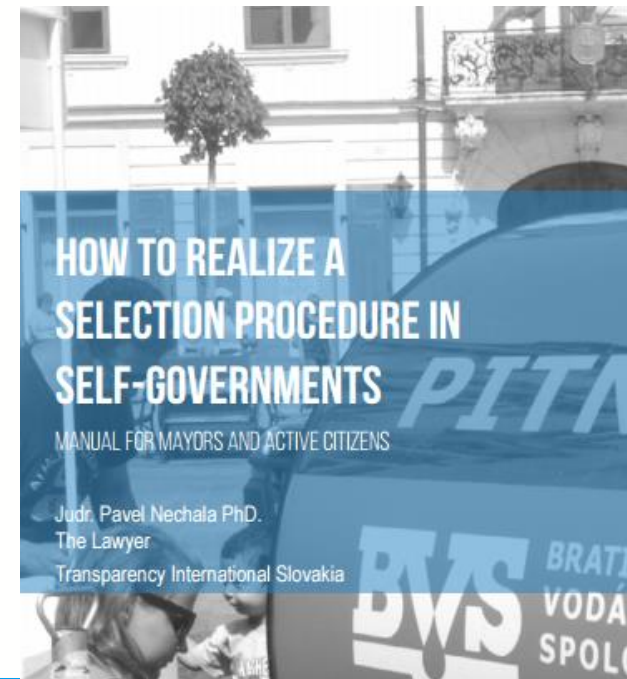
- 2017: Visegrad [initiative](#) for transparent municipal-owned enterprises
- 36 MOEs from SK, HU, CZ, PL; 30 web check indicators
- Criteria: 100% MOEs; total revenues more than 4 million €; variously developed regions; mainly related to public transport, waste disposal and water supply sectors (The [Case Study](#) Public Transport Company BA)
- The overall average score for all 36 companies reached only 34 %





HIRING MANAGER MANUAL

- May 2015: TIS was asked for help with the **selection procedures** aimed to choose the directors of four important town-owned companies
- We proposed **how to carry out the process** and The Mayor invited us as observers to the committee for selection procedures
- The procedure was accompanied by doubts about backstage agreements among the politicians. But still, public knew about the candidates **much more than in the past**, (published professional CVs, business development plan, public hearing, background-check of the candidates)
- Valuable experience – we created the **manual for mayors and active citizens**: How to carry out selection procedures in self-governments



ANTICORRUPTION STRATEGY



- 2015 – cooperation with [Slovak Post](#) (13 500 employees)
- Identifying of [weakness](#) in 8 areas
- The **Best practices** transfer / [recommendations](#)

THE BEST PRACTICE



Informácie

Kariéra

🏠 | [Sledovanie zásielok](#) | [Pošty](#) | [PSČ](#) | [Cenník](#) | [eSlužby](#)

Pošta ľuďom 2016

Organizácie, ktoré SP finančne podporila v roku 2016

[Zoznam organizácií](#)

Subjekty, ktorým SP poukázala 2% zo zaplatenej dane

[Zoznam organizácií](#)

Pozn.: Uzávierka žiadostí o 2% na budúci rok je 1. marca 2017.

Projekty, na ktorých SP spolupracuje

[Zoznam projektov](#)

Hodnotiace kritériá žiadostí za rok 2016

[Zoznam žiadostí](#)

Zoznam žiadateľov, ktorí nedodrжали stanovené zmluvné podmienky (čierna listina)

[Zoznam organizácií](#)

- **The Post for the people**
- granted organizations
- organizations supported from the taxes
- The criteria for the donations
- The black list
- Members of the committee are known

THE BEST PRACTICE



HODNOTIACE KRITÉRIÁ PROJEKTU/ŽIADATEĽA				
	Názov organizácie	Svetielko nádeje	FISTC	Divadelná Nitra 2016
	Kritérium cieľov	Hodnotenie žiadateľa (kritérium od 1 do 3)		
1.	Súlad so stratégiou podpory spoločenskej zodpovednosti SP, a.s.	2	1	1
2.	Očakávaný prínos projektu, cieľ a jeho dopad	1	1	2
3.	Spoločenský rozmer projektu	2	1	2
4.	Vplyv projektu na reputáciu SP, a.s.	1	1	1
5.	Komunikovateľnosť projektu smerom k verejnosti	1	2	1
6.	Predpoklady na realizovateľnosť a udržateľnosť projektu	2	1	2
Súčet získaných bodov		9	7	9
	Názov organizácie	Peter Sagan - známka	Agentúra AGE	Združenie priateľov NOÚ
	Kritérium cieľov	Hodnotenie žiadateľa (kritérium od 1 do 3)		
1.	Súlad so stratégiou podpory spoločenskej zodpovednosti SP, a.s.	3	2	3
2.	Očakávaný prínos projektu, cieľ a jeho dopad	3	2	2
3.	Spoločenský rozmer projektu	2	3	3
4.	Vplyv projektu na reputáciu SP, a.s.	3	2	3
5.	Komunikovateľnosť projektu smerom k verejnosti	3	2	3
6.	Predpoklady na realizovateľnosť a udržateľnosť projektu	2	2	3
Súčet získaných bodov		16	13	17

- Social responsibility, PR impact, sustainability....

POLITICAL EARTHQUAKE



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
SLOVENSKO

SME blog

SME.SK DOMOV REGIÓNY EKONOMIKA SVET KOMENTÁRE KULTÚRA ŠPORT TV AUTO TECH

Politika Spoločnosť Cestovanie Fotografie Jedlo Kultúra Video blog Ďalšie Blogeri

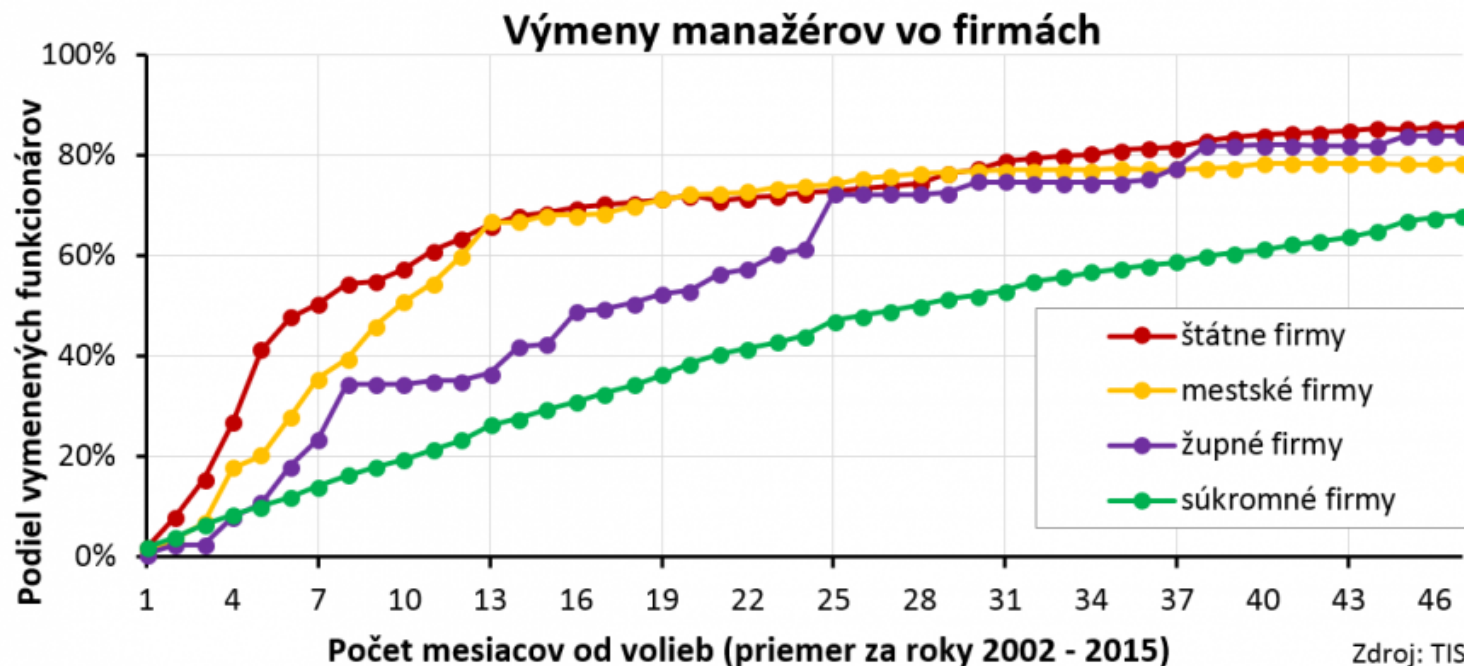
SME.sk > Blog.SME.sk > Transparency International Slovensko > Nezariadené

Ficovu vládu prečkal len jeden z piatich štátnych manažérov

16.12.2015 o 6:00 | (upravené 25.12.2015 o 14:49) Karma článku: 10,96 | Prečítané: 6171x

u zástupcov štátu v
láda Roberta Fica už za

pred voľbami v marci 2012
r Típos Miloša Ronca (SDKÚ).
ítat za „výborné hospodárske
óna eur. Podľa Mikloša si ich
oci Típos priznal, že výsledok
torú si vytváral pre prípadnú



THANK YOU FOR YOUR ATTENTION



www.transparency.sk

facebook.com/transparencysk

twitter.com/transparencysk

transparency.blog.sme.sk

© 2018 Transparency International Slovakia